

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ Міністерства енергетики  
України  
04 червня 2025 року № 226  
(в редакції наказу Міністерства  
енергетики України  
від \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_)

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державного підприємства «38 відділ інженерно-технічних частин»  
на 2026 рік



UB  
Міністерство енергетики України  
№147 від 20.03.2026  
КЕП: Шмигаль Д. А. 20.03.2026 19:20  
514B5C86A1E5DA11040000037A79401B6BB3F05  
Сертифікат дійсний з 15.01.2026 14:27 до 15.01.2028 14:27

Цей Лист очікувань власника Державного підприємства «38 відділ інженерно-технічних частин» на 2026 рік (далі – Лист очікувань власника) розроблено на виконання пункту 5 частини першої статті 6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», пункту 74 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369 (далі – Політика державної власності), відповідно до Порядку підготовки та затвердження листа очікувань власника, затвердженого наказом Міністерства енергетики України від 31 жовтня 2024 року № 419 (зі змінами, внесеними наказом Міненерго від 20 січня 2025 року № 29) та з урахуванням Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Міністерства економіки України від 01 жовтня 2024 року № 24098, і містить коротко- та середньострокові фінансові, операційні і нефінансові цілі та відповідні показники діяльності Державного підприємства «38 відділ інженерно-технічних частин» на 2026 рік.

## **I. Цілі діяльності Державного підприємства «38 відділ інженерно-технічних частин»**

Метою діяльності Державного підприємства «38 відділ інженерно-технічних частин (код згідно з ЄДРПОУ 33127487) (далі – ДП «38 ВІТЧ», Підприємство) є задоволення потреби держави та населення у безпеці ядерних та радіоактивно-забруднених матеріалів, забезпечення їх від незаконного переміщення, а також безпека магістрального трубопровідного транспорту, підземних свердловин (газосховищ), об'єктів електроенергетики та інших об'єктів, що є особливо важливими об'єктами та мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави.

Підприємство у своїй діяльності керується Конституцією України та законами України, указами Президента України та постановами Верховної Ради України, прийнятими відповідно до Конституції України та законів України, актами Кабінету Міністрів України, нормативно-правовими актами Міністерства енергетики України та інших державних органів, Статутом ДП «38 ВІТЧ», затвердженим наказом Міністерства енергетики України від 21 серпня 2025 року № 317.

Відповідно до наказу Міністерства палива та енергетики України від 08 жовтня 2007 року № 480 ДП «38 ВІТЧ» є спеціалізованим охоронним підприємством, що здійснює охорону особливо важливих об'єктів електроенергетичного, ядерно-промислового та нафтогазового комплексів, визначених законодавством, які належать до сфери управління Міненерго, та господарських товариств, щодо яких Міненерго здійснює управління корпоративними правами держави.

Основною ціллю діяльності Підприємства є виконання заходів, передбачених бюджетною програмою КПКВК 2401140 «Фізичний захист ядерних установок та ядерних матеріалів» щодо надійного забезпечення фізичного захисту та охорони режимної території колишнього виробничого

об'єднання «Придніпровський хімічний завод» (далі – ВО «ПХЗ») та сховищ відходів уранового виробництва, незаконного переміщення та вилучення радіаційно-забруднених матеріалів, реконструкції та підтримання у належному робочому стані інженерно-технічних засобів системи фізичного захисту та боєготовності підрозділів фізичного захисту та охорони, створення і функціонування системи протидії вчиненню диверсій.

Також, Підприємство на комерційних засадах забезпечує охорону об'єктів інших суб'єктів господарювання на підставі ліцензії (серія АВ № 507495) на надання послуг, пов'язаних з охороною державної та іншої власності, надаючи послуги з охорони особливо важливих об'єктів нафтогазової та енергетичної галузей, об'єктів, які мають стратегічне значення для економіки та безпеки держави, та інших об'єктів паливно-енергетичного комплексу.

На базі Підприємства здійснює свою діяльність Навчальний Центр з початкової професійної підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації фахівців фізичного захисту, охорони та сил реагування, радіаційно-хімічного забезпечення, охорони об'єктів паливно-енергетичного комплексу. Також, існує сучасна матеріально-технічна база для якісного навчання, перепідготовки та підвищення кваліфікації персоналу відомчої воєнізованої охорони Підприємства та персоналу охорони інших підприємств галузі.

За класифікатором видів економічної діяльності Підприємство здійснює такі види діяльності:

Основні види діяльності:

84.24 – діяльність у сфері охорони громадського порядку та безпеки (основний);

80.10 – діяльність приватних охоронних структур;

85.32 – професійно-технічна освіта;

85.51 – освіта в сфері спорту та відпочинку;

93.12 – діяльність спортивних клубів.

Допоміжні види діяльності:

25.62 – механічне оброблення металевих виробів;

45.20 – технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів;

93.11 – функціонування спортивних споруд;

77.11 – надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів;

38.12 – збирання небезпечних відходів;

38.22 – оброблення та видалення небезпечних відходів;

39.00 – інша діяльність щодо поводження з відходами.

Лист очікувань власника передбачає фінансові, операційні та нефінансові аспекти функціонування Підприємства, є інструментом для прийняття управлінських рішень, спрямованих на підвищення результативності діяльності ДП «38 ВІТЧ».

На виконання Підприємством визначених цілей можуть впливати наслідки повномасштабної збройної агресії проти України.

## **II. Фінансові цілі діяльності ДП «38 ВІТЧ»**

Фінансові цілі відповідають основній меті Підприємства – одержання прибутку від провадження господарської діяльності і розвиток виробництва. Досягнення фінансових цілей має забезпечуватись за рахунок сучасних технологій управління, підвищення ефективності фінансово-господарської та бюджетно-інвестиційної діяльності, ефективного використання ресурсів, застосування фінансових інструментів для стабільного розвитку Підприємства.

Реалізація фінансових цілей та ефективне управління майном дозволить забезпечити виконання річного фінансового та інвестиційного планів, стратегічного плану розвитку та інвестиційного плану на середньострокову перспективу.

***Фінансовими цілями ДП «З8 ВІТЧ» визначено такі:***

1. Одержання прибутку від провадження господарської діяльності для задоволення загальносуспільних інтересів.

Показниками, які характеризують здатність Підприємства створювати достатній прибуток у процесі своєї господарської діяльності, є коефіцієнти рентабельності. Позитивне значення чистого фінансового результату матиме вплив на досягнення достатнього рівня рентабельності Підприємства, а саме: коефіцієнта рентабельності ЕВІТДА та коефіцієнта рентабельності власного капіталу.

Значення показника чистого фінансового результату, коефіцієнтів рентабельності ЕВІТДА та власного капіталу зазначено у розділі «Фінансові показники» таблиці «Цільові показники ефективності ДП «З8 ВІТЧ».

2. Забезпечення стійкого фінансового стану Підприємства.

Критеріями оцінки фінансового стану Підприємства є його платоспроможність та ліквідність.

Коефіцієнт фінансової стійкості – індикатор, який визначає здатність Підприємства залишатися платоспроможним в довгостроковій перспективі. Значення коефіцієнта вказує, яку частку активів Підприємство здатне фінансувати за рахунок постійного капіталу і капіталу, залученого на довгостроковій основі.

Коефіцієнт поточної ліквідності характеризує ступінь покриття короткострокових пасивів оборотними активами, і застосовується для оцінки здатності Підприємства виконати свої короткострокові зобов'язання.

Забезпечити стабільність коефіцієнта поточної ліквідності за рахунок недопущення зростання рівня кредиторської заборгованості є однією з важливих фінансових цілей Підприємства.

Значення коефіцієнтів платоспроможності та ліквідності зазначено у розділі «Фінансові показники» таблиці «Цільові показники ефективності» ДП «З8 ВІТЧ».

3. Збільшення показника валового прибутку шляхом оптимізації собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) та ефективного використання матеріально-технічної бази Підприємства.

З метою досягнення визначених фінансових цілей заплановано здійснити:

впровадження заходів, що дозволять зменшити вплив ризиків фінансово-господарської діяльності на досягнення фінансових цілей Підприємства та уникнути загроз фінансовій безпеці шляхом використання сукупності взаємопов'язаних діагностичних, інструментальних та контрольних заходів, направлених на оптимізацію використання фінансових ресурсів;

проведення заходів щодо залучення бюджетного фінансування на виконання бюджетної програми КПКВК 2401140 у повному обсязі відповідно до бюджетного запиту Підприємства;

постійну участь у процедурах закупівель охоронних послуг відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі» та постанови Кабінету Міністрів України від 12 жовтня 2022 року № 1178 «Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування» (зі змінами).

Вплив таких зовнішніх факторів, як недосконала нормативно-правова база, інфляційні процеси, нестабільна соціально-політична обстановка, військові дії, пряма залежність від фінансово-економічного стану потенційних замовників охоронних послуг несе певну загрозу щодо досягнення фінансових цілей ДП «38 ВІТЧ», однак висока підготовка персоналу Підприємства та ефективне використання його матеріально-технічних ресурсів дає можливість передбачити у 2026 році позитивне значення чистого фінансового результату та незначне його зростання в порівнянні з 2025 роком.

Найменування ризику, що впливає на досягнення фінансових цілей Підприємства	Заходи, що будуть здійснені з метою уникнення/зменшення ризику, що впливає на досягнення фінансових цілей підприємства
Значна залежність від результатів проведення процедур закупівель охоронних послуг та залежність від фінансово-економічного стану замовників охоронних послуг	Розширення спектру охоронних послуг (стаціонарні пости, автопатрулі, супроводження вантажів) з використанням зброї
Надання послуг з високими витратами (обмеженість бюджетного фінансування призводить до збільшення собівартості надання послуг на комерційних засадах)	Оптимізація складових собівартості, здійснення заходів щодо залучення бюджетного фінансування на виконання бюджетної програми КПКВК 2401140 в повному обсязі відповідно до бюджетного запиту Підприємства

Недостатність обігових коштів для погашення кредиторської заборгованості за товари (роботи, послуги) через існуючу дебіторську заборгованість за надані послуги	Проведення претензійно-позовної роботи щодо стягнення дебіторської заборгованості
---	---

## **II. Операційні цілі діяльності ДП «38 ВІТЧ»**

Операційні цілі передбачають заходи з підвищення ефективності та результативності операційної діяльності, оптимізації виробничих процесів та ефективності використання ресурсів, стимулювання ефективного використання активів Підприємства, впровадження ініціатив, спрямованих на енергозбереження, зниження операційних витрат тощо.

Операційні цілі передбачають активізацію роботи Підприємства на ринку охоронних послуг шляхом розширення території надання послуг, підвищення ефективності використання матеріально-технічної бази, зниження складових собівартості, оптимізації операційних витрат і більш раціонального використання фондів Навчального центру та його інтелектуального потенціалу, що дасть можливість бути конкурентоспроможними на ринку охоронних послуг.

### ***Операційними цілями ДП «38 ВІТЧ» визначено такі:***

1. Отримання чистого доходу від реалізації послуг на 5,57% більше фактичного показника 2025 року.

2. Зростання валового прибутку в порівнянні з фактичним показником 2025 року.

3. Збереження трудового потенціалу Підприємства на необхідному рівні та сприяння його розвитку. Дефіцит кадрів, зокрема внаслідок воєнних дій на території України і мобілізаційних заходів, мають значний вплив на результативність діяльності Підприємства. Плинність кадрів через низький рівень заробітної плати має негативні наслідки і призводить до збільшення видатків на навчання та оформлення нового персоналу охорони, що призводить до зростання собівартості послуг і, як наслідок, до зменшення чистого фінансового результату. З метою покращення ситуації заплановано підвищення середньої заробітної плати у 2026 році на 3% в порівнянні з фактичним показником 2025 року.

4. Здійснення заходів щодо залучення бюджетного фінансування (бюджетна програма КПКВК 2401140 «Фізичний захист ядерних установок та ядерних матеріалів») у 2026 році шляхом подання у плановому році бюджетного запиту відповідно до Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті на фінансування фізичного захисту ядерних установок та ядерних матеріалів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2011 року № 293 (зі змінами).

### III. Нефінансові цілі діяльності ДП «38 ВІТЧ»

Нефінансові цілі Підприємства спрямовані на виконання завдань щодо реалізації державної політики, задоволення суспільних інтересів (включно з національною безпекою, захистом довкілля), корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, зокрема:

реалізацію бюджетної програми КПКВК 2401140 «Фізичний захист ядерних установок та ядерних матеріалів»;

вдосконалення національної екологічної політики з метою гармонізації інтересів економіки та довкілля для ефективної реалізації захисту конституційного права громадян на безпечне навколишнє природне середовище, інтеграція екологічної політики в інші сфери політики держави;

проведення ринкової діяльності шляхом концентрації сил та засобів на забезпечення охорони особливо важливих об'єктів паливно-енергетичного комплексу, зосередження своєї господарської діяльності на ринку охоронних послуг, ринку освітніх послуг (підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації кадрів) та послуг дозиметричного та радіометричного контролю;

організацію та забезпечення фізичного захисту та охорони режимної території колишнього уранового виробництва ВО «ПХЗ», хвостосховищ з відходами уранового виробництва та радіаційно-забруднених об'єктів на ній у відповідності до Положення про режимну територію колишнього уранового виробництва ВО «ПХЗ» та інструкцій, що регламентують забезпечення режиму на ній.

#### *Нефінансовими цілями ДП «38 ВІТЧ» визначено такі:*

1. Підвищення ефективності системи внутрішнього контролю шляхом перегляду на регулярній основі (не менш ніж один раз на рік) ідентифікованих ризиків, формування та виконання плану з реалізації заходів контролю та моніторингу впровадження їх результатів, впровадження на практиці ефективних способів реагування на ризики та вжиття відповідних заходів для зменшення впливу від настання ймовірних ризикових подій, здійснення аналізу ефективності запроваджених заходів контролю та оцінки залишкових ризиків, складання звіту про стан функціонування системи внутрішнього контролю, складання інформації про виконання плану з реалізації заходів контролю та моніторингу впровадження їх результатів.

2. Збільшення обсягу надання послуг з охорони на підставі отриманого сертифікату управління якості в наданні послуг з охорони на 2025 – 2027 роки з метою забезпечення надання на високому організаційному і технічному рівні охоронних послуг та підтвердження відповідності системи управління на Підприємстві вимогам національного стандарту ДСТУ ISO 9001:2015, а також підтвердження сертифікованої системи управління.

3. Зменшення рівня ризику в роботі персоналу Підприємства шляхом забезпечення постійного контролю за станом пожежної безпеки на робочих

місяцях та проведення навчання персоналу Підприємства діям під час виникнення надзвичайних ситуацій.

4. Недопущення проявів порушення вимог антикорупційного законодавства України та Антикорупційної програми Підприємства, керуючись принципом нульової толерантності до корупції у будь-яких її проявах та вжиття всіх заходів щодо запобігання та виявлення корупції. З цією метою ДП «38 ВІТЧ» реалізуватиме такі завдання:

проведення обов'язкового навчання для працівників щодо розуміння основних положень законодавства у сфері запобігання і виявлення корупції;

проведення оцінювання корупційних ризиків у діяльності Підприємства, перегляд (за необхідності) Антикорупційної програми Підприємства;

здійснення заходів щодо запобігання та виявлення корупції;

розробка та впровадження заходів щодо недопущення виникнення реального або потенційного конфлікту інтересів;

дотримання відповідності актів з основної діяльності ДП «38 ВІТЧ», адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання корупції;

впровадження культури етичної поведінки на Підприємстві.

**Таблиця. Цільові показники ефективності ДП «38 ВІТЧ»**

Найменування показника	Минулий рік (факт) 2024	Поточний рік (факт) 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА	0,0170	0,0139	0,0076	0,0119	0,0119
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0297	0,2454	0,2366	0,0885	0,0866
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,0300	0,0279	0,0339	0,0416	0,0453
коефіцієнт відношення боргу до ЕВІТДА	(2,7908)	(2,1862)	(3,7256)	(3,6799)	(3,6799)
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					



коефіцієнт поточної ліквідності	0,8391	0,8735	0,8534	0,6342	0,6981
<b>Інші фінансові показники, тис. грн</b>					
Чистий дохід від реалізації	205 410	399 350	421 621	91 500	91 500
Валовий прибуток	4 777	13 142	20 338	3 270	3 270
Чистий фінансовий результат	142	1 219	1 220	420	420
<b>Виплати на користь держави, тис. грн</b>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	60 528	126 337	118 364	36 122	36 622
Податок на прибуток	379	369	477	132	92
ПДВ	32 421	68 460	54 970	11 144	11 144
Рентна плата	-	-	-	-	-
Інші	27 728	57 508	62 917	24 846	25 386
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	27 927	52 898	60 948	24 004	24 619
Частина чистого прибутку/дивіденди	379	550	976	481	336
Інші (ЄСВ та ін.)	27 539	52 348	59 972	23 523	24 283
<b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
<b>Видатки розвитку</b> Бюджетна програма КПКВК 2401140 «Фізичний захист ядерних установок та ядерних матеріалів» <b>Ціль:</b> вдосконалення національної екологічної політики з метою гармонізації інтересів економіки та довкілля для ефективної реалізації захисту конституційного права громадян на безпечне навколишнє природне середовище; інтеграція екологічної політики в інші сфери політики держави <b>Напрями використання:</b>	70 842	73 536	80 816	80 816	80 816

утримання та матеріально-технічне оснащення підрозділів, які забезпечують фізичний захист та охорону ядерних установок, підтримання їх боєздатності					
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Виручка від реалізації товарів (робіт, послуг), тис. грн	241 669	463 479	505 944	119 800	119 800
Продуктивність праці працівників, тис. грн/особу	24,6	29,2	29,1	18,0	18,0
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	14 077	16 619	17 122	16 055	16 573
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Перегляд на регулярній основі ідентифікованих ризиків; формування та виконання плану з реалізації заходів контролю та моніторингу впровадження їх результатів; складання звіту про стан функціонування системи внутрішнього контролю; (періодичність – щорічно)	так	так	так	так	так
Отримання сертифікату управління якості в наданні послуг з охорони на 2025-2027 роки (ISO 9001:2015)		так	так	так	
Використання систем контролю за станом пожежної безпеки, од.	4	4	4	4	4
Навчання персоналу підприємства діям під час виникнення надзвичайних ситуацій, осіб	223	270	270	270	270
Забезпечення працівників засобами індивідуального захисту відповідно до затверджених Колективним договором нормативів, %	100	100	100	100	100
Проведення оцінки корупційних ризиків та перевірка дотримання Антикорупційної програми, підготовки звіту про	так	-	так	-	так

результати виконання Антикорупційної програми (періодичність – 1 раз на 2 роки)					
Навчання та моніторинг рівня обізнаності персоналу підприємства нормам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції (питома вага працівників, що проходять навчання щорічно від загальної чисельності працівників), %	100	100	100	100	100

#### **IV. Корпоративне управління**

ДП «38 ВІТЧ» повинно дотримуватися вимог законодавства, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління з урахуванням обов'язків членів органів управління Підприємства діяти виключно в інтересах ДП «38 ВІТЧ», добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих Статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Відповідно до Політики державної власності утворення наглядової ради на ДП «38 ВІТЧ» не є обов'язковим. Статутом ДП «38 ВІТЧ» не передбачено утворення наглядової ради.

#### **V. Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

Дочірні підприємства відсутні.

#### **VI. Пріоритети досягнення цілей Підприємства**

Пріоритетними цілями діяльності ДП «38 ВІТЧ» є:

виконання заходів бюджетної програми КПКВК 2401140 «Фізичний захист ядерних установок та ядерних матеріалів» у повному обсязі, що дасть можливість забезпечити фізичний захист та охорону режимної території ВО «ПХЗ» та сховищ відходів уранового виробництва, запобігти незаконному переміщенню та вилученню радіаційно-забруднених матеріалів, підтримання боєготовності підрозділів фізичного захисту та охорони;

отримання прибутку за результатами господарської діяльності.

У результаті реалізації вищезазначених заходів у 2026 році очікується:

забезпечення збільшення чистого доходу від реалізації наданих послуг в порівнянні з фактичним показником 2025 року;

збільшення в порівнянні з фактичним показником 2025 року валового прибутку;

забезпечення своєчасної сплати податків та зборів до бюджетів всіх рівнів;

зростання коефіцієнту фінансової стійкості;  
забезпечення безпеки надання послуг.

**VII. Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом)  
Підприємства**

Зауваження та пропозиції у Міністерства енергетики України до Листа очікувань власника відсутні.

---