

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Міністерства енергетики
України

_____ № _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державного підприємства «Бар'єр»
на 2027 рік

Цей Лист очікувань власника Державного підприємства «Бар'єр» на 2027 рік (далі – Лист очікувань власника) розроблено на виконання пункту 5 частини першої статті 6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», пункту 74 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369 (далі – Політика державної власності), відповідно до Порядку підготовки та затвердження листа очікувань власника, затвердженого наказом Міністерства енергетики України від 31 жовтня 2024 року № 419 (зі змінами, внесеними наказом Міністерства енергетики України від 20 січня 2025 року № 29), та з урахуванням Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Міністерства економіки України від 01 жовтня 2024 року № 24098, і містить коротко- та середньострокові фінансові, операційні і нефінансові цілі та відповідні показники діяльності Державного підприємства «Бар'єр» на 2027 рік.

I. Цілі діяльності Державного підприємства «Бар'єр»

Метою діяльності Державного підприємства «Бар'єр» (код згідно з ЄДРПОУ 31330051) (далі – ДП «Бар'єр», Підприємство) є приведення у безпечний стан та утримання в безпечному стані уранових об'єктів колишнього виробничого об'єднання «Придніпровський хімічний завод» (далі – ВО «ПХЗ») та постійного, всебічного контролю за станом уранових об'єктів та навколишнього природного середовища.

Основною ціллю Підприємства є приведення у безпечний стан та утримання в безпечному стані уранових об'єктів колишнього ВО «ПХЗ», здійснення рекультиваційно-відновлювальних робіт на радіоактивно забруднених територіях, поводження з відходами переробки уранових руд та обладнанням і матеріалами, забрудненими радіонуклідами природного походження, поводження з радіоактивними відходами на підставі законів України «Про використання ядерної енергії та радіаційну безпеку», «Про поводження з радіоактивними відходами», «Про видобування і переробку уранових руд», «Про захист людини від впливу іонізуючого випромінювання», «Про охорону навколишнього природного середовища» та інших актів законодавства України.

ДП «Бар'єр» належить до сфери управління Міністерства енергетики України (далі – Уповноважений орган управління) та здійснює свою діяльність згідно зі Статутом, затвердженим наказом Міністерства енергетики України від 21.08.2025 № 316 (далі – Статут).

Підприємство включено до Переліку об'єктів, які мають стратегічне значення для економіки та безпеки держави, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04 березня 2015 року № 83 «Про затвердження переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави» (зі змінами).

Уранові об'єкти колишнього ВО «ПХЗ» віднесені до критичної інфраструктури відповідно до Закону України «Про критичну інфраструктуру». ДП «Бар'єр» є оператором цих об'єктів із занесенням відомостей у відповідний Реєстр об'єктів критичної інфраструктури.

Виробнича діяльність Підприємства пов'язана з виконанням робіт підвищеної небезпеки (радіаційний фактор).

Відповідно до Статуту основними напрямками діяльності Підприємства є:

- проведення рекультиваційно-відновлювальних робіт на радіоактивно забруднених територіях;
- експлуатація хвостосховищ відходів переробки уранових руд;
- виведення з експлуатації хвостосховищ відходів переробки уранових руд та інших уранових об'єктів;
- проведення регламентних робіт на хвостосховищах відходів;
- поводження з радіоактивними відходами та обладнанням і матеріалами, забрудненими радіонуклідами природного походження, підготовка радіоактивних матеріалів до перевезення;
- перевезення радіоактивних матеріалів та небезпечних відходів;
- деактивація радіоактивно забруднених будівель, споруд, шляхів, обладнання, територій, зокрема забруднених радіонуклідами природного походження;
- проведення радіаційного контролю та надання послуг радіаційного контролю організаціям.

До об'єктів Підприємства належать:

- хвостосховища: «Західне», «Центральний Яр», «Південно-східне», «Дніпровське», «Сухачівське» (І секція), «Сухачівське» (ІІ секція);
- сховища: лантанової фракції (споруда № 602), «База С» та «ДП-6»;
- будівлі колишнього уранового виробництва № 27, 46, 103, 104, 112, 168, 186, 82, 120, галерея № 26-27.

Загальна площа хвостосховищ – 2,43 млн м², а сховищ відходів уранового виробництва – 0,25 млн м².

У хвостосховищах накопичено до 42 млн тонн відходів переробки уранових руд (відходи – хвости).

Основні види економічної діяльності Підприємства згідно з КВЕД:

38.22 – оброблення та видалення небезпечних відходів (основний);

49.41 – вантажний автомобільний транспорт;

71.20 – технічні випробування та дослідження;

72.19 – дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук;

41.20 – будівництво житлових і нежитлових будівель.

Основними видами послуг Підприємства є:

переробка та утилізація виробничих відходів;

технічний супровід робіт у сфері екології та радіаційної безпеки на майданчику колишнього ВО «ПХЗ»;

проведення радіаційного, дозиметричного контролю, зокрема в рамках проєкту Європейської комісії.

ДП «Бар'єр» має ліцензії та дозволи, необхідні для ведення господарської діяльності, дотримується принципів управління кризовими ситуаціями в умовах підвищених ризиків та загроз на період дії воєнного стану.

Лист очікувань власника передбачає фінансові, операційні та нефінансові аспекти функціонування Підприємства, є інструментом для прийняття управлінських рішень, спрямованих на підвищення результативності діяльності ДП «Бар'єр».

На виконання Підприємством визначених цілей можуть впливати наслідки повномасштабної збройної агресії російської федерації проти України.

II. Фінансові цілі діяльності ДП «Бар'єр»

Фінансові цілі відповідають основній меті Підприємства – одержання прибутку від провадження господарської діяльності. Досягнення фінансових цілей має забезпечуватись за рахунок сучасних технологій управління, підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності.

Реалізація фінансових цілей та ефективне управління майном дозволить забезпечити виконання стратегічного плану розвитку та річного фінансового плану Підприємства.

Фінансовими цілями ДП «Бар'єр» визначено такі:

1. Досягнення беззбиткової діяльності у 2027 році та отримання позитивного чистого фінансового результату.

2. Збільшення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).

У 2027 році планується зростання чистого доходу від реалізації послуг на 10752,0 тис. грн у порівнянні з фактичним показником 2025 року та на 1,0 тис. грн у порівнянні з плановим показником 2026 року.

3. Підтримання на достатньому рівні показників поточної та швидкої ліквідності за рахунок недопущення зростання рівня кредиторської заборгованості.

4. Покращення коефіцієнта зростання операційних витрат.

Визначені фінансові показники зазначено у розділі I «Фінансові показники» таблиці «Цільові показники ефективності ДП «Бар'єр».

III. Операційні цілі діяльності ДП «Бар'єр»

Операційні цілі передбачають заходи з підвищення ефективності та результативності операційної діяльності, оптимізації виробничих процесів та ефективності використання ресурсів, стимулювання ефективного використання активів Підприємства, зниження операційних витрат тощо.

Операційними цілями ДП «Бар'єр» визначено такі:

1. Розширення обсягів з надання послуг лабораторії (радіаційний контроль, моніторинг атмосферного повітря, води, ґрунтів тощо) в натуральному виразі на 1873 послуг у порівнянні з фактичним показником 2025 року.

2. Збільшення обсягу послуг із технічного супроводу робіт в сфері екології та радіаційної безпеки на майданчику колишнього ВО «ПХЗ», технічного супроводу, постійного радіаційного екологічного моніторингу, зокрема в рамках проєкту Європейської комісії, в грошовому виразі на 10752,0 тис. грн у порівнянні з фактичним показником 2025 року та 1,0 тис. грн у порівнянні з планом 2026 року.

3. Підвищення продуктивності праці працівників Підприємства. У 2027 році визначений показник очікується на рівні 584,5 тис. грн/особу, що на 112,3% вище

у порівнянні з фактичним показником 2025 року. План на 2027 рік з підвищення продуктивності праці залишиться на рівні планового показника 2026 року, тобто 584,5 тис. гривень.

4. Збереження кадрового потенціалу фахівців Підприємства та сприяння його розвитку.

У 2027 році планується проведення підготовки кадрів з метою підвищення їх кваліфікації, а також перепідготовку кадрів.

Дефіцит кадрів, зокрема внаслідок воєнних дій на території України, має значний вплив на результативність діяльності Підприємства.

Підвищення середньої заробітної плати у 2027 році у порівнянні з плановим показником 2026 року не планується.

Середньооблікова чисельність працівників на 2026 та 2027 роки планується у кількості 33 осіб.

5. Забезпечення фізичного захисту уранових об'єктів колишнього ВО «ПХЗ» за рахунок придбання системи охоронної сигналізації та підвищення кваліфікації фахівців з фізичного захисту.

Визначені операційні показники зазначено у розділі II «Операційні цілі» таблиці «Цільові показники ефективності ДП «Бар'єр».

IV. Нефінансові цілі діяльності ДП «Бар'єр»

Нефінансові цілі Підприємства спрямовані на виконання завдань з реалізації державної політики, задоволення суспільних інтересів (включно з національною безпекою, захистом довкілля), корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток.

Нефінансовими цілями ДП «Бар'єр» визначено такі:

1. Зменшення рівня ризиків техногенного характеру шляхом забезпечення постійного контролю за станом навколишнього природного середовища. Оскільки виробнича діяльність Підприємства пов'язана з виконанням робіт підвищеної небезпеки, передбачається провести навчання персоналу щодо дій під час виникнення надзвичайних ситуацій у відповідності до вимог законодавства.

2. Недопущення проявів порушення вимог антикорупційного законодавства України та Антикорупційної програми Підприємства, керуючись принципом нульової толерантності до корупції у будь-яких її проявах та вжиття всіх заходів щодо запобігання та виявлення корупції. З цією метою Підприємство реалізуватиме такі завдання:

проведення обов'язкового навчання для працівників щодо розуміння основних положень законодавства у сфері запобігання і виявлення корупції;

проведення оцінювання корупційних ризиків у діяльності Підприємства, перегляд (за необхідності) Антикорупційної програми Підприємства;

здійснення заходів щодо запобігання та виявлення корупції;

розробка та впровадження заходів щодо недопущення виникнення реального або потенційного конфлікту інтересів;

дотримання відповідності актів з основної діяльності Підприємства,

адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання корупції;

впровадження культури етичної поведінки на Підприємстві.

3. Підвищення безпеки діяльності персоналу на уранових об'єктах колишнього ВО «ПХЗ».

Визначені нефінансові показники зазначено у розділі III «Нефінансові показники» таблиці «Цільові показники ефективності ДП «Бар'єр».

Таблиця. Цільові показники ефективності ДП «Бар'єр»

Найменування показника	Минулий 2025 рік (факт)	Поточний 2026 рік (план)	Плановий 2027 рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
I. ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт зростання операційних витрат	-0,0021	0,0043	0,0561	0,0043	0,0043
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт відношення боргу до активів	2,4019	1,0364	-	-	-
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,0078	0,0289	0,0117	0,0117	0,0117
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,0048	0,0289	0,0117	0,0117	0,0117
<i>Інші фінансові показники</i>					
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	8536	19287	19288	19300	19350
чистий фінансовий результат, тис. грн	-6200	1	1	1	1

<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	3108	10898	11558	12503	12859
Податок на прибуток	-	0,2	0,2	0,2	0,2
ПДВ	-	90	180	180	180
Податок на землю	-	6540	7336	7860	8216
Інші	3108	4268	4042	4463	4463
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	0,8	0,8	0,8	0,8
Інші	-	-	-	-	-
II. ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Обсяг послуг з оброблення та видалення небезпечних відходів (послуга)	3127	5000	5000	5000	5000
Обсяг послуг із технічного супроводу робіт у сфері екології та радіаційної безпеки, тис. грн	8536	19287	19288	19300	19350
Середньооблікова кількість працівників, осіб	31	33	33	33	33
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	18543	23952	22684	25043	25043
Продуктивність праці працівників, тис. грн/особу	275,4	584,5	584,5	584,8	586,4

Кваліфікація та перепідготовка кадрів, осіб	-	24	16	16	16
Забезпечення фізичного захисту, тис. грн	44	114	212	212	212
III. НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Виконання доручень Уповноваженого органу управління, %	100	100	100	100	100
Проведення навчання персоналу з питань охорони праці, пожежної та техногенної безпеки, осіб	15	18	10	18	20
Дотримання антикорупційного законодавства України, %	100	100	100	100	100
Використання систем контролю: -за станом техногенної безпеки, од. -за станом пожежної безпеки, од.	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1
Забезпечення працівників засобами індивідуального захисту відповідно до затверджених Колективним договором нормативів, %	100	100	100	100	100
Проведення оцінки радіаційного, екологічного моніторингу на майданчику колишнього ВО «ПХЗ», кількість	4	4	4	4	4

V. Корпоративне управління

ДП «Бар'єр» повинно дотримуватися вимог законодавства, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також

виконувати рішення Уповноваженого органу управління з урахуванням обов'язків членів органів управління Підприємства діяти виключно в інтересах ДП «Бар'єр», добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих Статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Відповідно до Політики державної власності утворення наглядової ради на ДП «Бар'єр» не є обов'язковим. Статутом ДП «Бар'єр» не передбачено утворення наглядової ради.

VI. Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства відсутні.

VII. Пріоритети досягнення цілей

Пріоритетною ціллю діяльності ДП «Бар'єр» є підвищення якості послуг з приведення у безпечний стан об'єктів і майданчика колишнього ВО «ПХЗ», підвищення контролю за поводженням з радіоактивними матеріалами, їх безпечним зберіганням, транспортуванням та остаточним захороненням, а також забезпечення захисту радіоактивних матеріалів на всьому життєвому циклі реабілітації.

Досягнути цілі можливо за рахунок:

1. Здійснення комплексу заходів щодо залучення бюджетного фінансування шляхом схвалення Кабінетом Міністрів України Концепції Державної цільової екологічної програми з приведення у безпечний стан об'єктів і майданчика колишнього уранового виробництва виробничого об'єднання «Придніпровський хімічний завод» та у подальшому затвердження Державної цільової екологічної програми першочергових заходів приведення у безпечний стан об'єктів і майданчика колишнього уранового виробництва ВО «Придніпровський хімічний завод» до 2030 року.

2. Розвитку та розширення акредитованої вимірювальної лабораторії радіаційного контролю та моніторингу досліджень для надання послуг лабораторних досліджень іншим організаціям.

VIII. Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Зауваження та пропозиції у Міністерства енергетики України до Листа очікувань власника відсутні.
